



Il Progetto ERP

Umberto Casalone
CIO SMW-AUTOBLOK

SMW-AUTOBLOK è un gruppo multinazionale di aziende riconosciuto mondialmente come leader tecnologico e commerciale nel campo dei sistemi di presa pezzo su macchine utensili. La produzione realizzata con macchinari di ultima generazione è concentrata negli stabilimenti produttivi di Meckenbeuren in Germania e Caprie in Italia e 16 filiali internazionali che coprono 55 paesi dislocati su tutti i continenti.

OBIETTIVO

- Sostituire il sistema gestionale legacy, divenuto praticamente uno prodotto custom con anni (circa 30!) di personalizzazioni stratificate nel tempo
- Identificare un ERP di mercato in grado di gestire tutti i processi interni attesi e tutte le fiscalità e le lingue dei paesi in cui l'azienda ha una presenza produttiva o commerciale
- Introdurre tale sistema prima su tutte le aziende italiane ed in seguito alle filiali internazionali

TIMELINE

2018

- «Software Selection»
- «Partner Selection»
- Revisione Infrastruttura

2019

- Progettazione «Core Model»
- Prima Azienda (1/9/2019)

2020

- Prima Filiale estera (01/06/2020)
- Seconda Azienda (1/1/2021)

2021

- Azienda principale (1/1/2022)

CHIAVI DI SUCCESSO

- Utilizzo di una metodologia «agile» e fare patrimonio delle «lesson learned» rilascio dopo rilascio
- Sfruttare a pieno i servizi in cloud
- Datawarehouse e BI all'interno del perimetro delle attività del progetto ERP

