



The Innovation Group
Innovating business and organizations through ICT



digital...
LEAGUE



Juventus Stadium , 12 maggio 2017

AGENDA

La digital transformation nelle aziende italiane : lavori in corso Intervento a cura di **Ezio Viola**, Amministratore Delegato TIG

How to design business model innovation and drive cultural change
Intervento a cura di **Ivan Mazzoleni** Business Digital Transformation lead Microsoft

Il “Caso” Juventus come diventare Digital Champion Intervento a cura di **Claudio Leonardi** Head of IT, Logistics & Purchasing , JUVENTUS Football Club

Coinvolgi il tuo cliente, reinventa il tuo prodotto: due pilastri della trasformazione digitale Intervento a cura di **G. Vittorelli** Presidente e Direttore Tecnico Microsys e **Fabio Spina** Sales account Manager Microsys

Chiusura Lavori e Visita allo Juventus Stadium



The Innovation Group
Innovating business and organizations through ICT

digital... league



LA DIGITAL TRANSFORMATION NELLE AZIENDE ITALIANE
: LAVORI IN CORSO

Ezio Viola
AD
The Innovation Group

Juventus Stadium , 12 maggio 2017

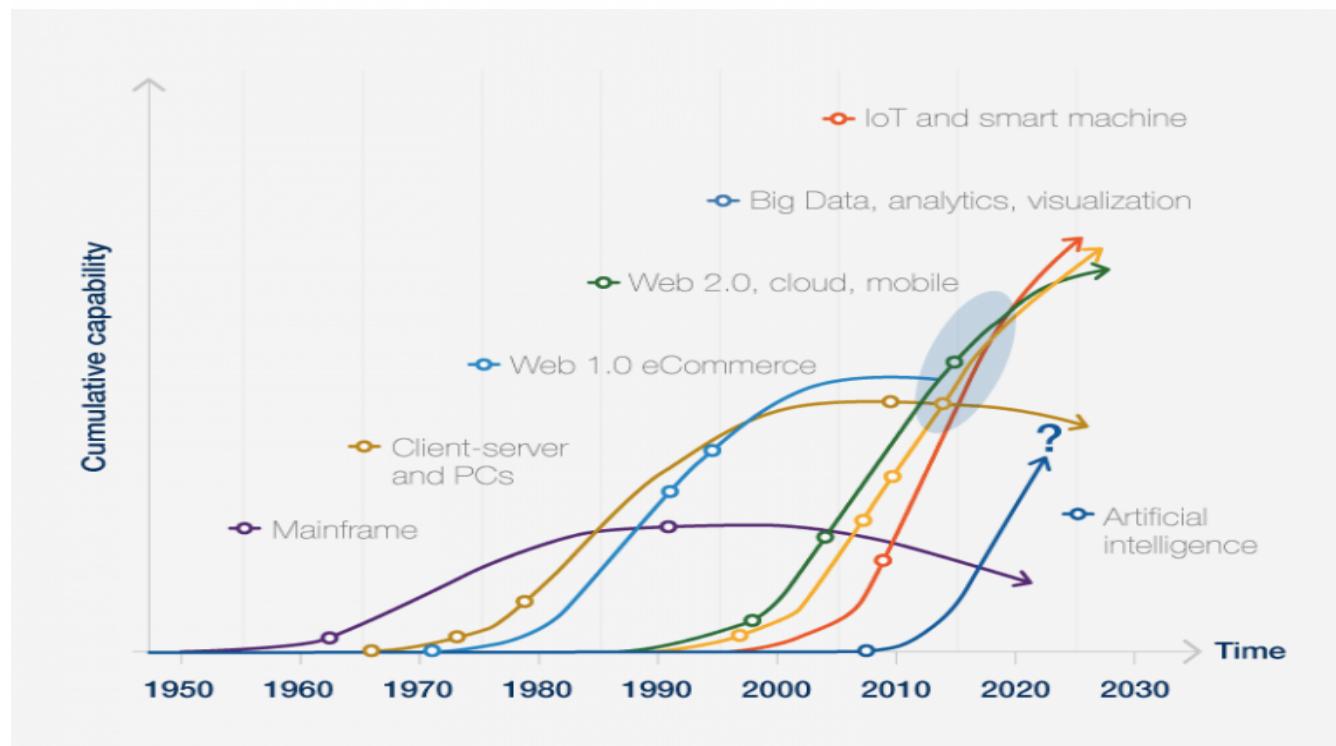


AGENDA

- Gli acceleratori tecnologici della trasformazione digitale
- La trasformazione digitale nelle aziende italiane

LA VELOCITÀ DEL CAMBIAMENTO TECNOLOGICO È ESPONENZIALE

The pace of change is accelerating through the 'combinatorial' effects of digital transformation



DIGITAL TRANSFORMATION: LA PROSSIMA ONDATA

I 5 ACCELERATORI DELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE

- #1 AI
- #2 IoT
- #3 CYBERSECURITY
- #4 API
- #5 AUTOMATION



...QUESTA È TRASFORMAZIONE DIGITALE ?

SEMPLICE

Facile da configurare
e utilizzare

INTELLIGENTE

Basta premere il pulsante per ordinare
i tuoi prodotti preferiti



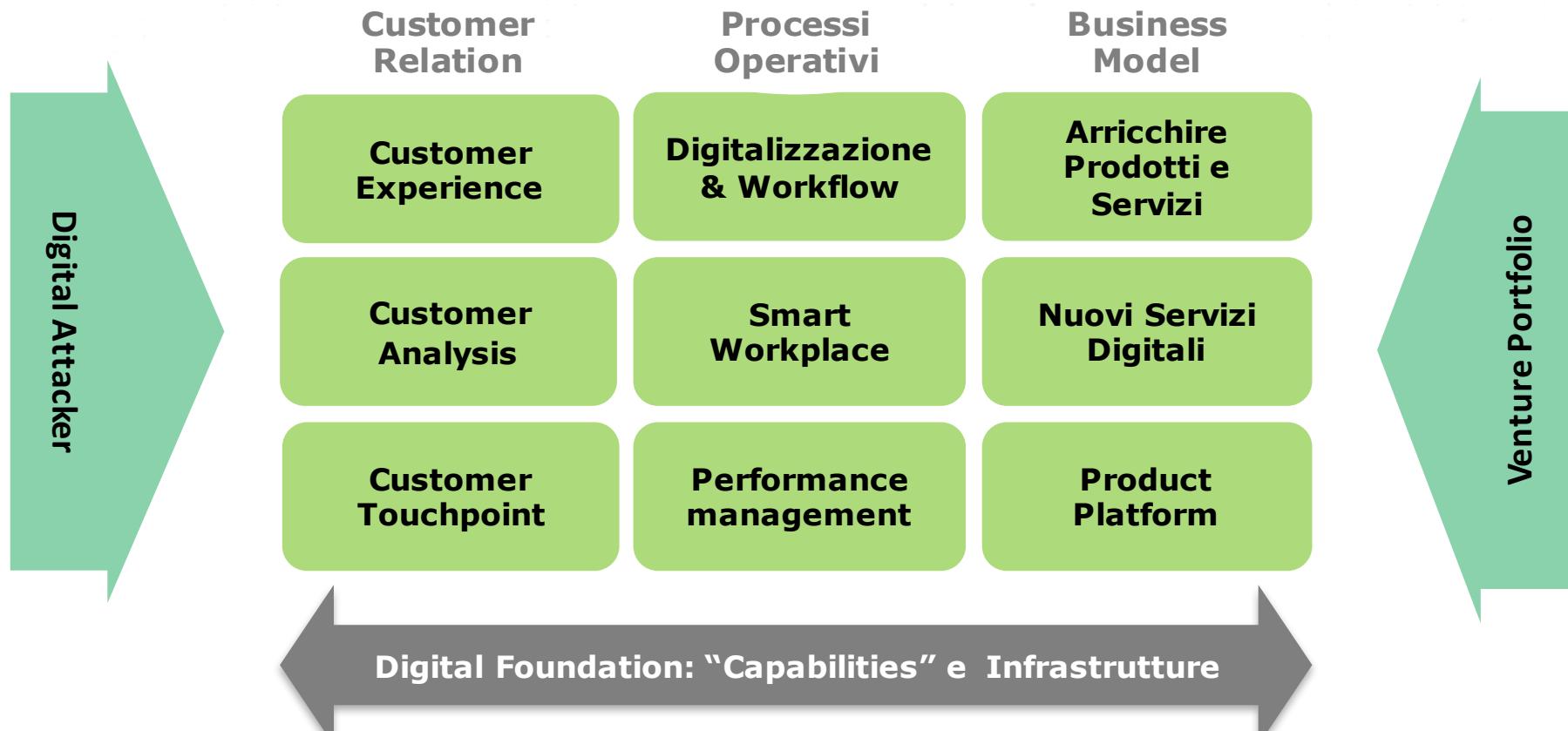
GUARDA IL VIDEO

AFFIDABILE

Prezzi convenienti e totale
controllo dell'ordine



LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLE IMPRESE



Nuovi Modelli di Business :Prodotto → Servizio → Piattaforma



PRODUCTS
CAPEX
ONE-TIME
TRANSACTION

AS A SERVICE
OPEX
PAY-AS-YOU GO
FLEXIBLE
CONSUMPTION

MARKET INFORMATION
API
PLATFORM
COMMUNITY
INFRASTRUCTURE
ENABLEMENT

Digital Business Transformation Survey 2017

“Come i nuovi trend e le tecnologie *Disruptive* stanno ridisegnando le modalità di competere delle aziende”

INTERVISTE A IT E A BUSINESS MANAGER

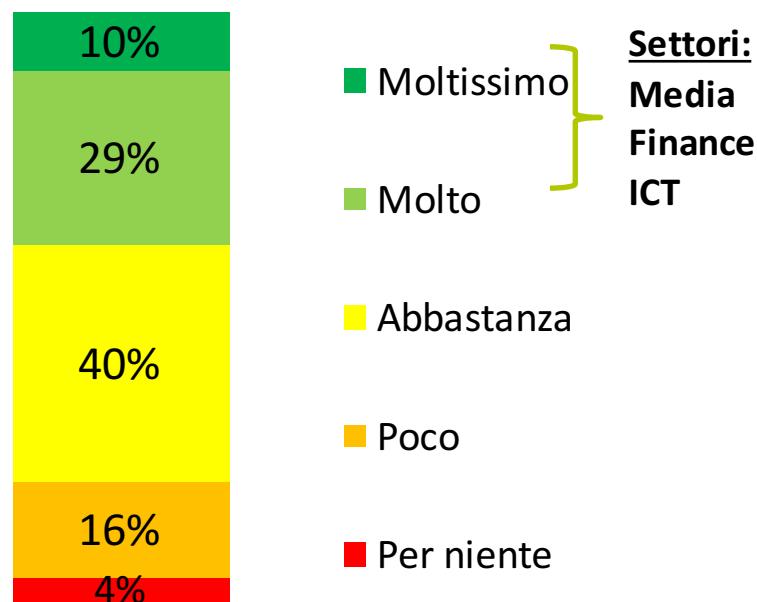


The Innovation Group
Innovating business and organizations through ICT



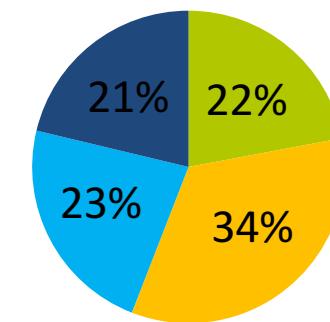
Digital Business Transformation, la situazione delle aziende italiane

Nel Suo settore quanto stanno cambiando i modelli di business delle aziende come conseguenza della trasformazione digitale in corso?



Fonte: Digital Business Transformation Survey, TIG, gennaio 2017. N = 136
rispondenti LoB Manager + ICT Manager

Nella Sua azienda è stata formalizzata una strategia generale di Digital Business Transformation?



- Sì, attraverso tutta l'organizzazione
- Sì, ma solo per alcuni ambiti dell'azienda
- No, ma stiamo lavorando al suo disegno
- No, non so

Digital Maturity delle aziende

Sulla base delle risposte ottenute, è stata stimata la percentuale di aziende più mature in un percorso ideale di Digital Transformation

Digital Maturity Distribution

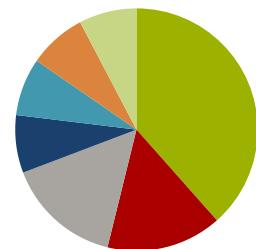


■ Early

■ Developing

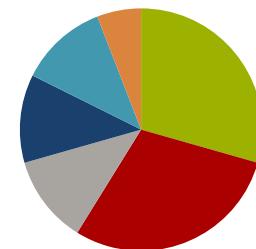
■ Maturing

**Chi deve ancora cominciare
un percorso di Digital Transformation:
SETTORE INDUSTRIALE al primo posto**



- Manufacturing
- Business services
- Finance
- Associations / foundations

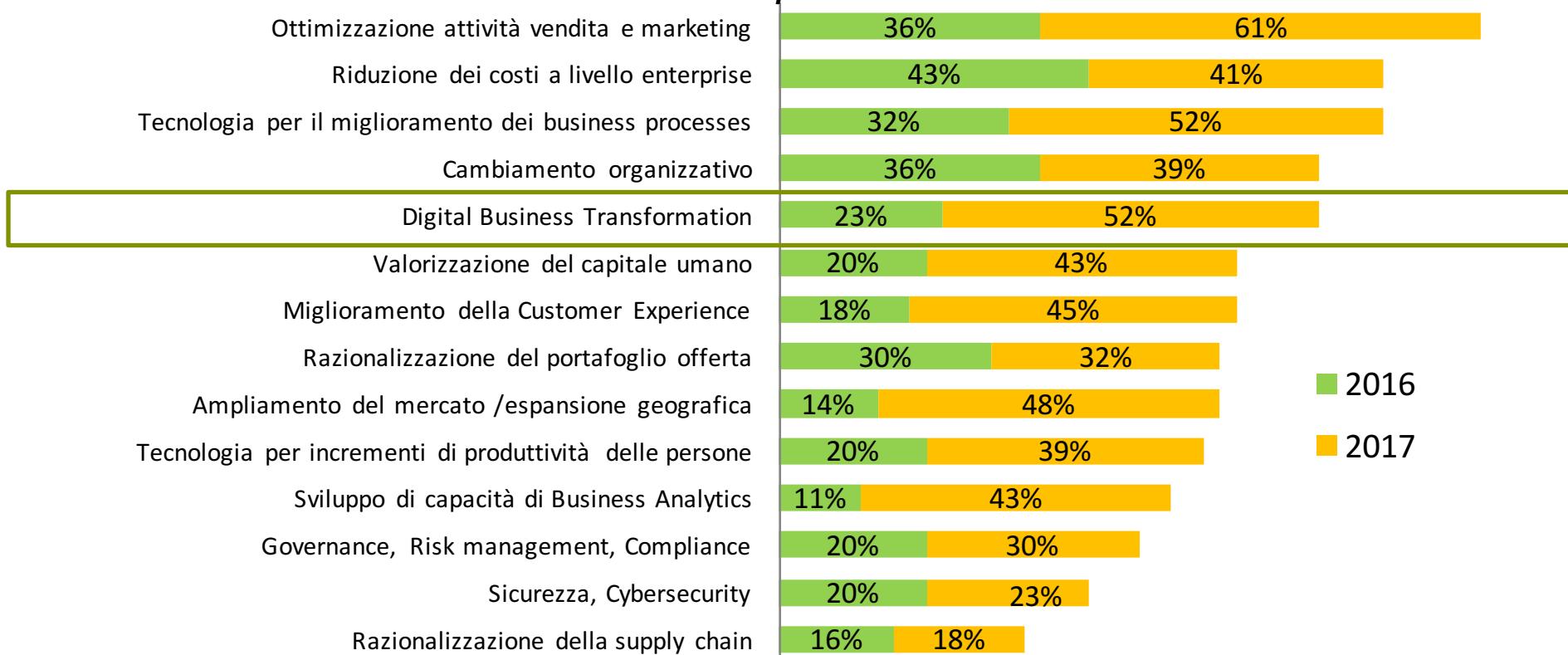
**Chi è più avanti: ICT E
FINANCE**



- Finance
- ICT
- Media
- Transport/commerce
- Business services
- Manufacturing

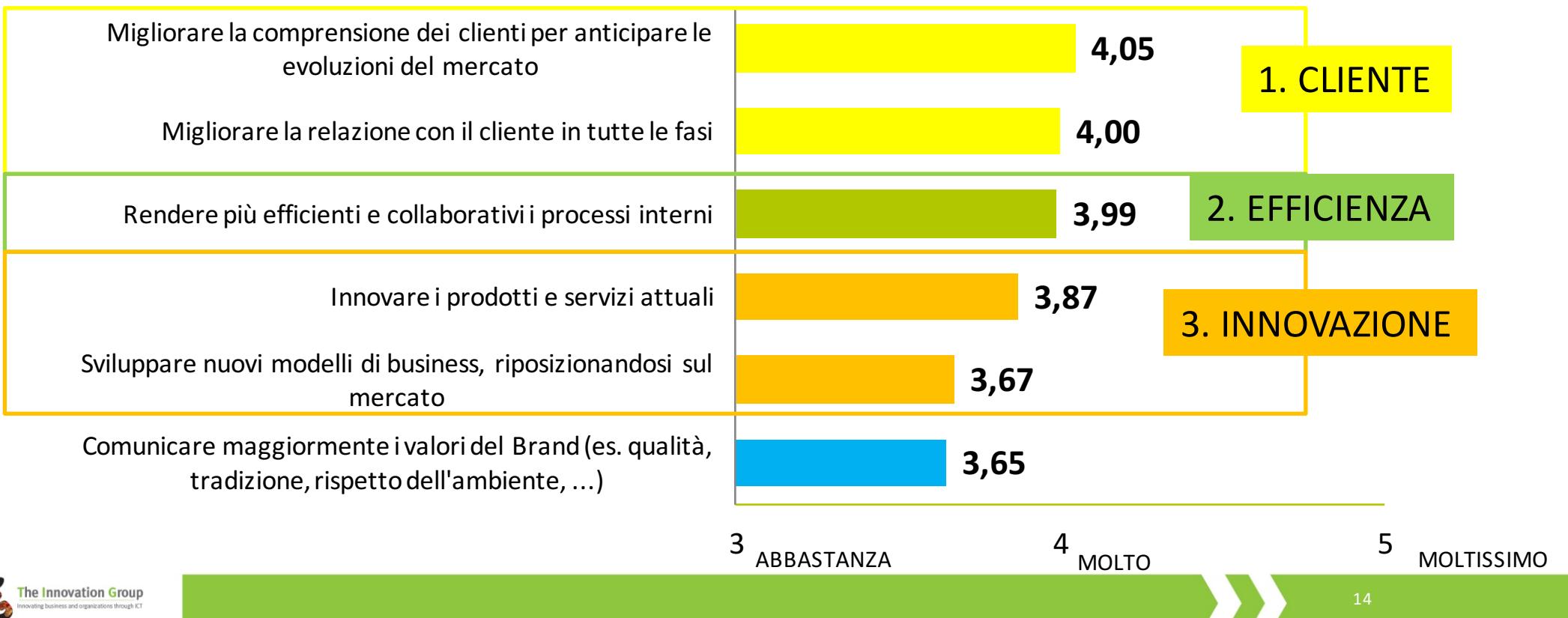
Digital Business Transformation: al 5° posto tra le iniziative più importanti segnalate dalle aziende

Guardando alle iniziative della Sua azienda, quali sono state quelle del 2016 / quali saranno quelle del 2017?



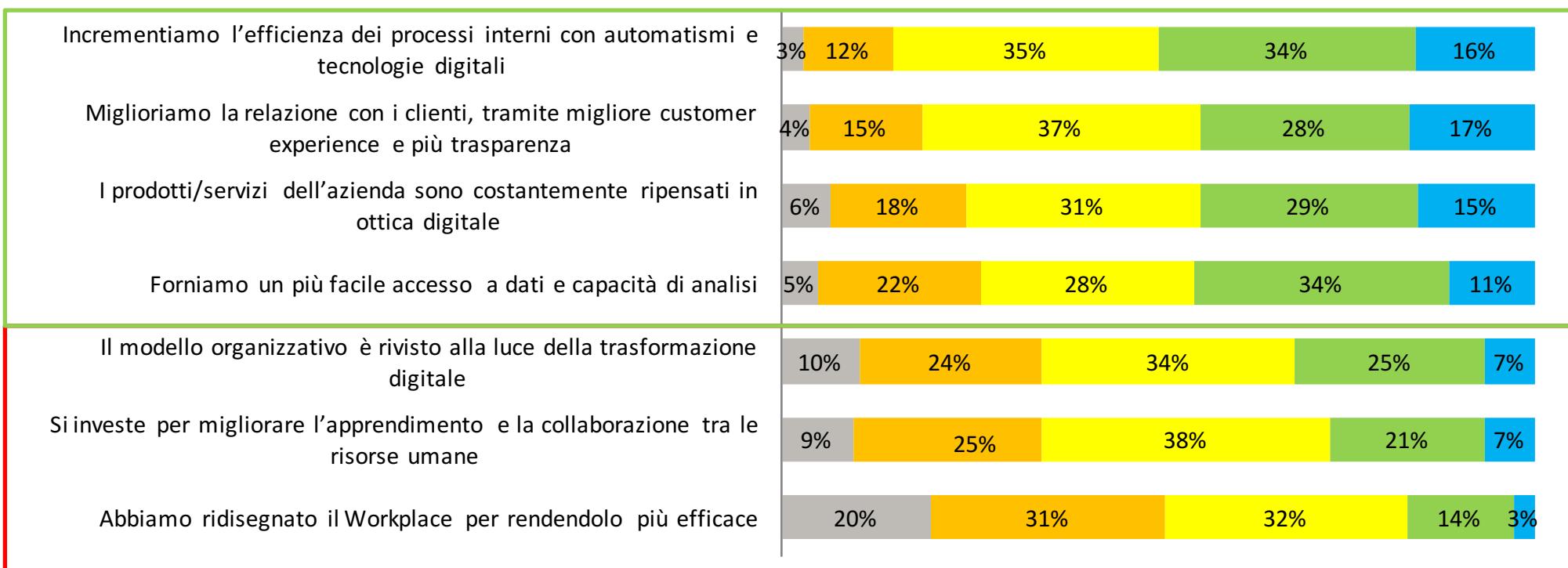
Digital Transformation secondo il Business: cliente al primo posto

*Per recuperare performance e battere la Competition la sua azienda dovrebbe
(quanto è d'accordo con le seguenti affermazioni?)*



Obiettivi della Digital Transformation

Come si posiziona la Sua azienda con riferimento ai seguenti obiettivi di Innovazione Digitale?



■ Per niente

■ Poco

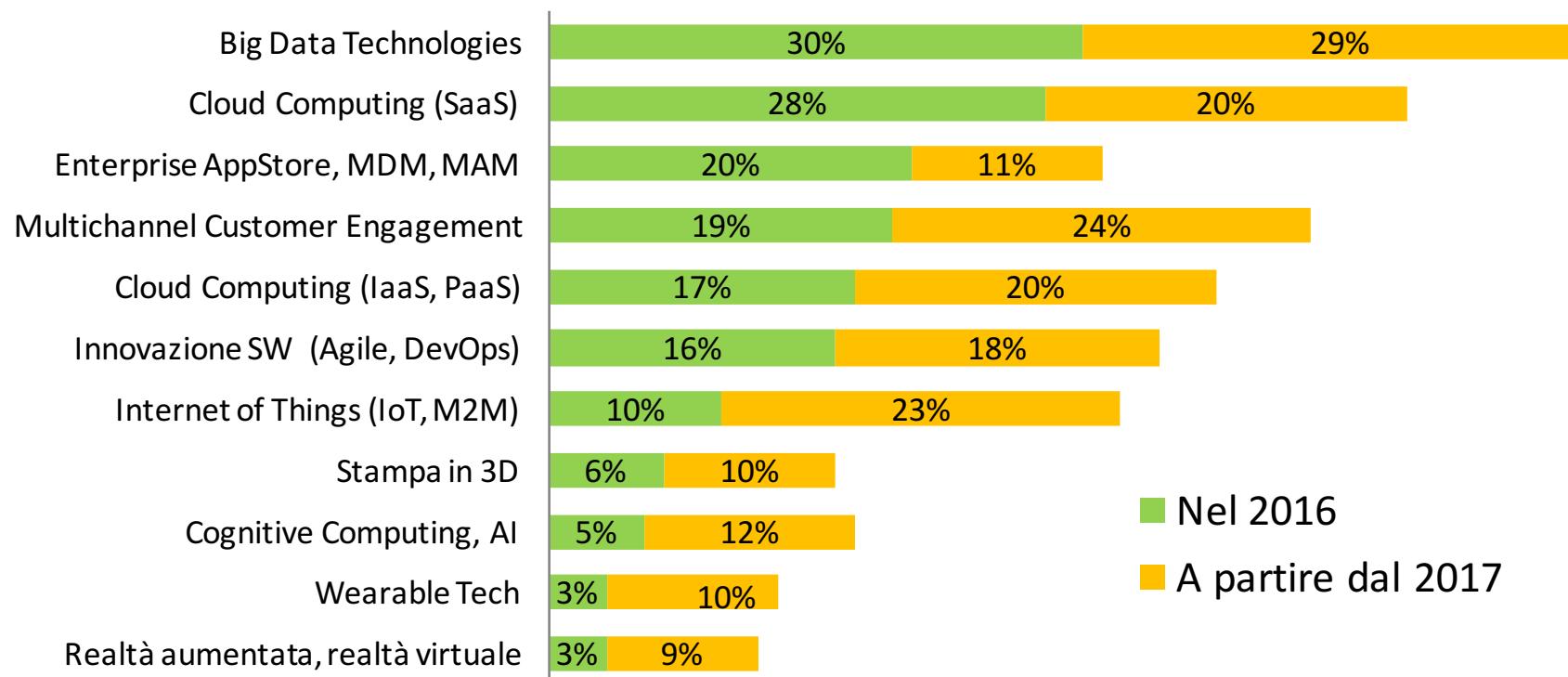
■ Abbastanza

■ Molto

■ Moltissimo

Progetti Innovativi e Tecnologie Digitali

In quali dei seguenti ambiti innovativi avete avuto progetti nel 2016 / ne avrete a partire dal 2017?



Chi guida / chi è coinvolto nella strategia di Digital Transformation

Chi è responsabile della strategia di Digital Business Transformation?



Fonte: Digital Business Transformation Survey, TIG, gennaio 2017. N = 136 rispondenti LoB Manager + ICT Manager

Chi sono i Manager coinvolti nella sua azienda in iniziative di Digital Transformation?

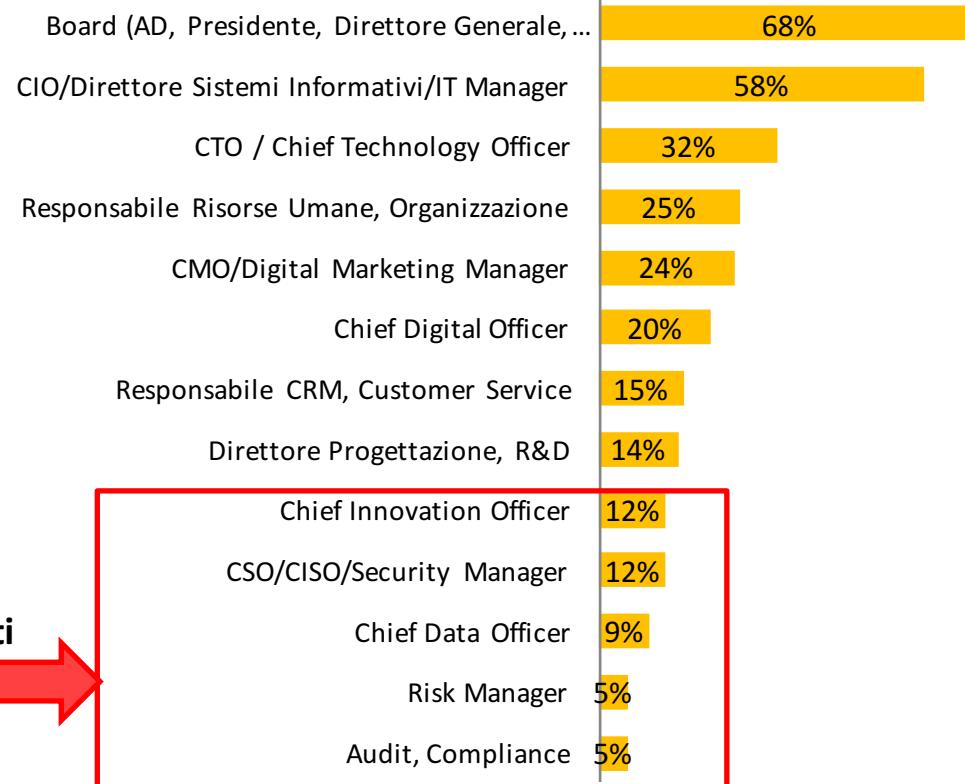
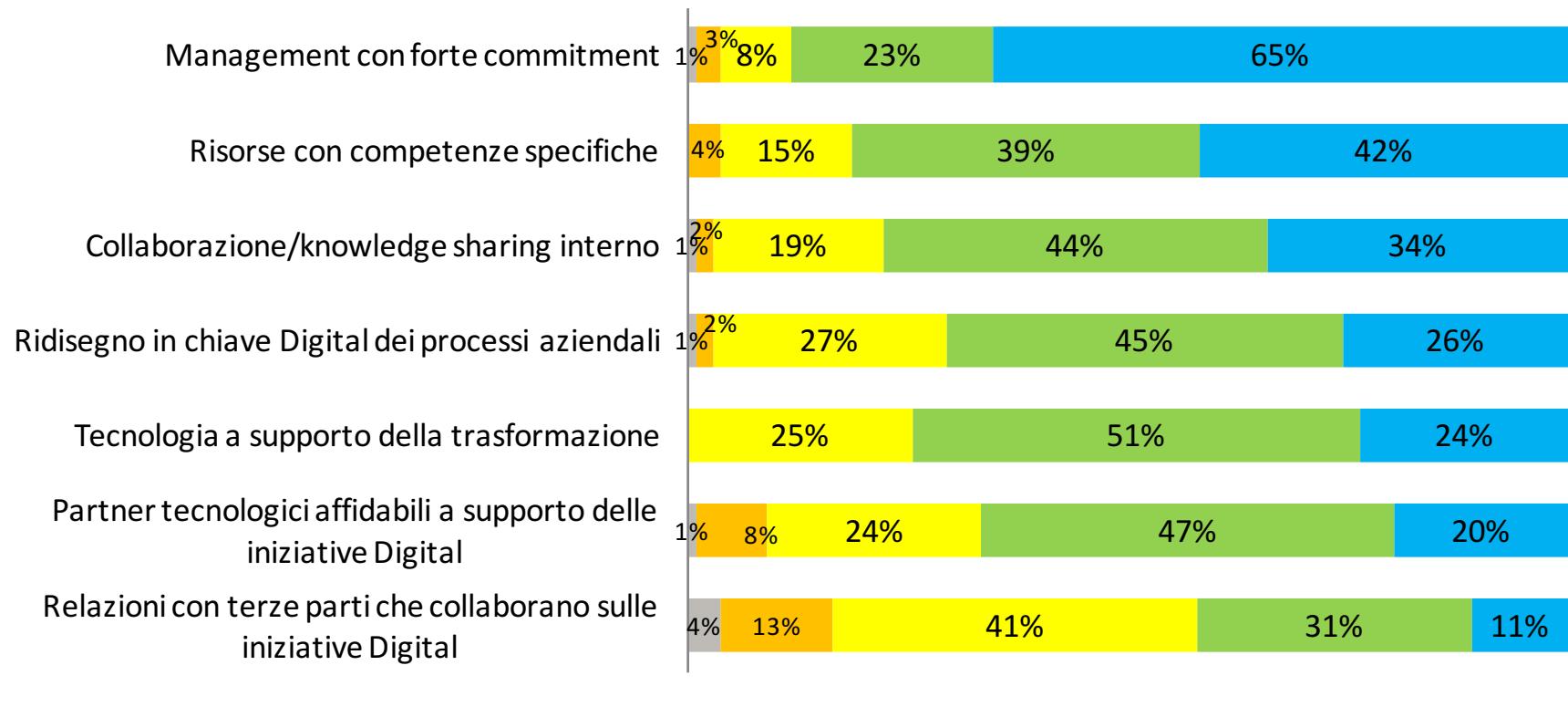


Figure poco presenti o coinvolgimento troppo basso

I Fattori Critici

Secondo Lei, quanto sono importanti i seguenti elementi alla base di una strategia Digitale?



Conclusioni : sintesi risultati

- Per la maggioranza delle aziende c'è il cartello **“LAVORI IN CORSO”** per la DT
- La velocità della DT è diversificata tra i settori e alcuni meno dinamici stanno recuperando
- IT e LoBs vorrebbero giocare insieme sulla base di una strategia digitale condivisa ma a volte il terreno e i tempi di gioco sono ancora disallineati
- La qualità delle risorse con competenze e abilità nuove , cultura del management e i modelli organizzativi legacy, sono ancora dei limiti significativi al cambiamento
- L'adozione delle tecnologie più innovative emergenti quali AI e IoT è ancora limitata

Qualche considerazione finale

1. Chiara **definizione degli obiettivi** e di una strategia aziendale unitaria e omnicomprensiva
2. Autonomia decisionale, ma con il Commitment del Board
3. **Condivisione** con le altre parti dell'azienda per superare i conflitti (e possibili aspetti di *Disruption*) – sottolineando quali saranno i benefici e gestire opportunamente il **cambiamento**,
4. Fare le giuste scelte tecnologiche **con un partner** che ti accompagni anche nel cambiamento

The Innovation Group

via Palermo, 5, 20121 Milano – Italia

Tel. +39-02-87285500

Fax +39-02-87285519

Website: www.theinnovationgroup.it

E-mail: info@theinnovationgroup.it



The Innovation Group
Innovating business and organizations through ICT

