



Strategie e tecnologie
per la trasformazione e
innovazione digitale



Maurizio Brioschi

maurizio.brioschi@cefriel.com (mail)
@BrioschiMau (twitter)



Lab1: ENABLING CLOUD IN THE DIGITAL ENTERPRISE FOR BUSINESS & IT AGILITY

L'opportunità dell'API Economy

The Innovation Group
17 marzo 2016

Digital Transformation - nuovi scenari e opportunità: dal Cloud all'API Economy

«La crescente domanda di **velocità, flessibilità, scalabilità e accesso diffuso ad infrastrutture e soluzioni tecnologiche** ha portato negli ultimi anni ad una crescente rilevanza del paradigma del **Cloud Computing**» [TIG]

una possibile relazione

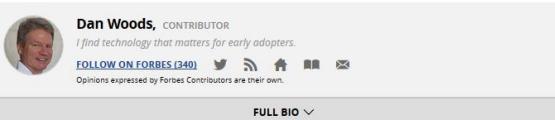
Cloud : infrastrutture = API economy: applicazioni

Forbes / Tech

The Little Black Book of Billionaire Secrets

FEB 25, 2016 @ 06:37 AM 2,007 VIEWS

How APIs Help The Financial Industry Keep Up With Apple

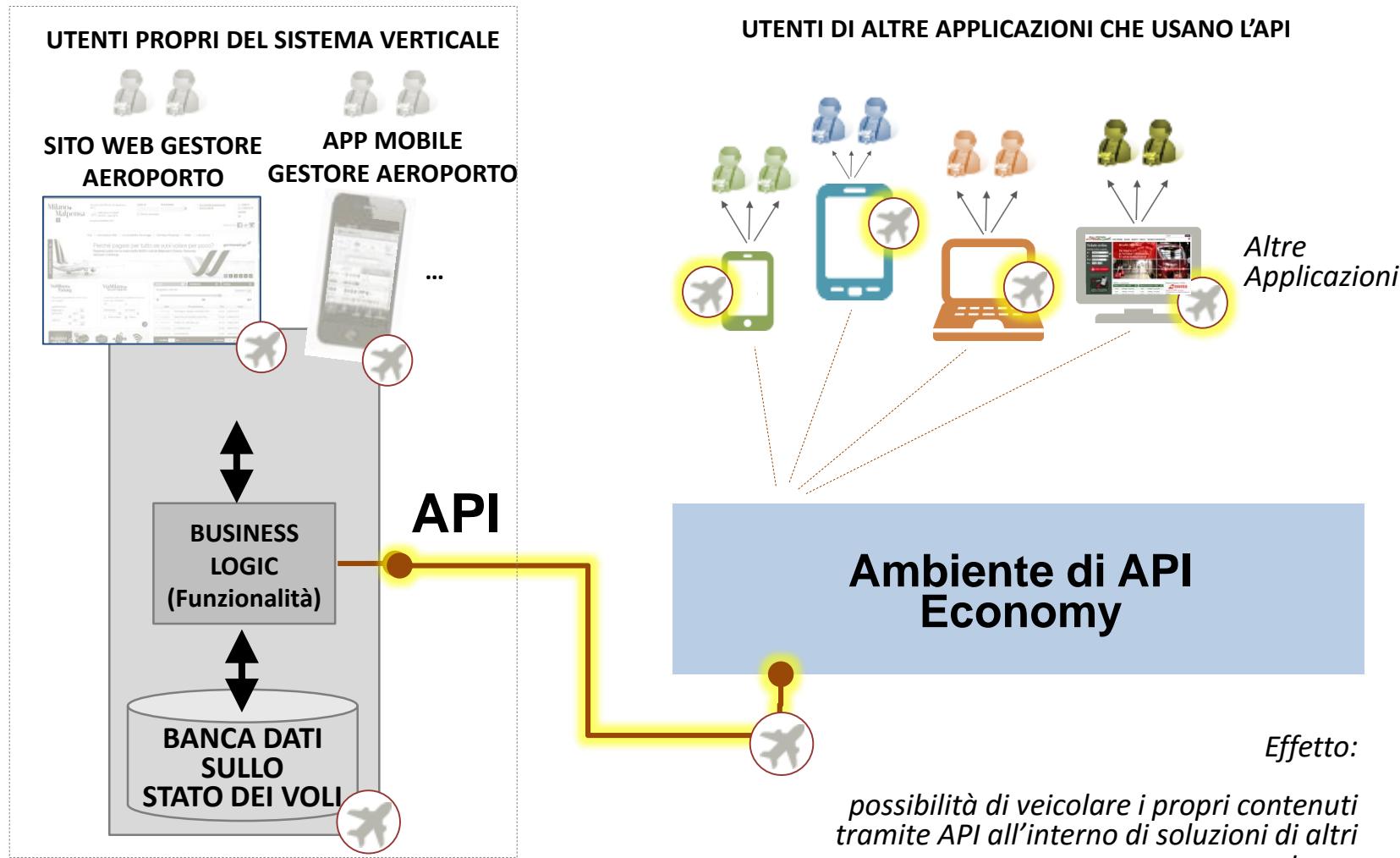


Silicon Valley companies move fast and have essentially learned how to rebuild a car while going 100 miles per hour. Unfortunately, many of the practices that enable this rapid speed violate the core assumptions in industries like financial services. Facebook's motto: "Move fast, break things" doesn't really work in a heavily regulated environment that serves as the backbone to our economy.

*"While the understanding of the **central role of APIs** in promoting **innovation and rapid** but stable evolution has been gospel in Silicon Valley, it has only taken hold selectively in the rest of the business world."*

<http://www.forbes.com/sites/danwoods/2016/02/25/how-apis-help-the-financial-industry-keep-up-with-apple/#46fb7e27329e>

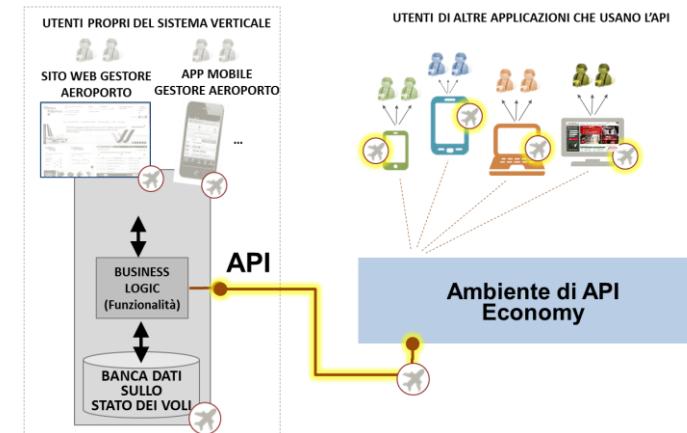
API Economy: uno schema di riferimento



API Economy: definizione

«APIs are the wholesale version of a web presence...
...unlocking additional business value»

- valorizzare gli asset informativi esistenti
- verso nuovi e diversi interlocutori,
- sbloccando ulteriore valore
- in modo progressivo/incrementale



The Secret to Amazon's Success Internal APIs

12 Jan 2012

Last year there was an **accidental post from a Google employee** about Google+. The internal rant was accidentally shared publicly and provides some insight into how Google approached APIs for their new Google + platform, as well as insight how Amazon adopted an internal service oriented architecture (SOA).



The insight about how Google approached the API for Google+ is interesting, but what is far more interesting is the insight the Google engineer who posted the rant, Steve Yegge, provides about his time working at Amazon, before he was a engineer with Google.

During 6 years at Amazon he witnessed the transformation of the company from a bookseller to the almost \$1B, Infrastructure as a Service (IaaS) API, cloud computing leader. As Yegge's recalls that one day Jeff Bezos issued a mandate, sometime back around 2002 (give or take a year):

- All teams will henceforth expose their data and functionality through service interfaces.
- Teams must communicate with each other through these interfaces.
- There will be no other form of inter-process communication allowed: no direct linking, no direct reads of another team's data store, no shared-memory model, no back-doors whatsoever. The only communication allowed is via service interface calls over the network.
- It doesn't matter what technology they use.
- All service interfaces, without exception, must be designed from the ground up to be externalizable. That is to say, the team must plan and design to be able to expose the interface to developers in the outside world. No exceptions.

The mandate closed with:

"Anyone who doesn't do this will be fired. Thank you; have a nice day!"

Everyone got to work and over the next couple of years, Amazon transformed itself, internally into a service-oriented architecture (SOA), learning a tremendous amount along the way.

<http://apievangelist.com/2012/01/12/the-secret-to-amazons-success-internal-apis/>

Rilettura di un caso reale di API Economy

(“powered by E015”)

“Portale Infomobilità Milano” www.muoversi.milano.it



*«Quadro integrato costantemente aggiornato di informazioni utili a chi si muove in città, nella convinzione che una **buona informazione** costituisca lo strumento base per la determinazione delle **migliori scelte individuali**, contribuendo all'ottimizzazione dell'uso complessivo delle risorse»*

IL PORTALE DELLA MOBILITÀ DEL COMUNE DI MILANO | Lingua | ContattaMi

Vai al Portale Città di Milano

Mercoledì, 16 marzo 2016
13:15:51

Home Muoversi a Milano Geomobilità Servizi e permessi Area C

CERCA INDIRIZZO PERCORSO

DOVE SONO

Mappa

Linea 92: spostamento di fermata dal 14/03

Per lavori stradali, da lunedì 14 marzo per una settimana circa, la fermata prima di via degli Imbriani piazzale Nigra è spostata 30 metri più indietro in prossimità del civico 5

Pubblicato il 11 marzo 2016 - 10:50 +

Mobilità Milano

Tweet di @infomobilitaMi

Infomobilità Milano @infomobilitaMi [#Evento] Domenica 20/3, h9: p Duomo 45^ #Stramilano, h9:30. #Stramilanina - h11:p Castello "Half #Marathon" stramilano.it #Milano

Infomobilità Milano @infomobilitaMi [#ProntoIntervento] Chiusa via S Vincenzo all'altezza di via Alberto, intervento Vigili del Fuoco. Pattuglia PL in luogo #Milano

Infomobilità Milano @infomobilitaMi [#Evento] Sabato 19/3, dalle ore 8:10: corsa ciclistica #MilanoCiclonero da riporta

Area C

Info sulle Direttive

Info Direttive - E015 - TRENORD

- Milano - Como - Chiasso [S11] [Sg] [S8]
- Brescia - Piadena - Parma
- Milano - Gallarate - Luino [S5] [S6]
- Lecco - Carnate - Milano
- Seregno - Carnate
- Vercelli - Mortara - Pavia
- Milano - Novara - Vercelli [S6] [S5]
- Bergamo - Treviglio
- Milano - Treviglio - Cremona [S6] [S6]

News

<http://www.e015.regione.lombardia.it/>



E015
digital ecosystem

Powered by EXPO MILANO 2015

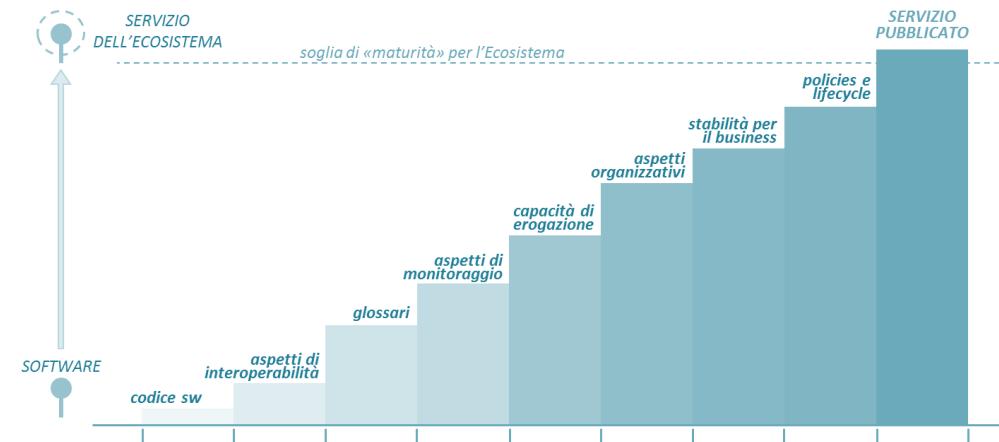
**Relazioni di Business
instaurate tramite
E015**
(reference model, standard,
linee guida, website, core
components e TMB)



Open discussion

**Alcune caratteristiche chiave di una API in
un ambiente di API Economy**

Alcune caratteristiche chiave di una API in un ambiente di API Economy:



API come lo “STRATO” in grado di **DISACCOPPIARE TOTALMENTE** chi espone gli asset da chi li usa e analizza

(1) La singola API diventa un “prodotto”...

*“The challenge for companies who are getting started and those further down the road is to think of the **API as a unit of digital business design**, not just as a programming construct.”*

<http://www.forbes.com/sites/danwoods/2016/02/25/how-apis-help-the-financial-industry-keep-up-with-apple/#46fb7e27329e>

(2) ...e coinvolge direttamente “il business”

(3) ...attraverso un “catalogo/vetrina” o un “ambiente di relazione”

Benefici e declinazioni dell'approccio API Economy in azienda

È una straordinaria opportunità per:

- **Disaccoppiare gli owner** degli asset dagli utilizzatori degli asset
- Essere “per costruzione” **più flessibili e rapidi** alle evoluzioni organizzative e di mercato
- Riusare i propri asset e di conseguenza **contenere i costi**
- **Accelerare i tempi di sviluppo** delle soluzioni applicative
- Garantire **consistenza, qualità e governo dei flussi informativi**

Approccio declinabile a più livelli:

VERSO L'ESTERNO
come «*API store portal*»

DENTRO L'AZIENDA, TRA LE DIVISIONI O
TRA LE AZIENDE DEL GRUPPO
come «*Ecosistema Digitale*»

*“75% Of Your API Efforts In The Enterprise
Will Be Cultural And Political, Not Technical”*

src: <http://apievangelist.com/2015/12/07/75-of-your-api-efforts-in-the-enterprise-will-be-cultural-and-political-not-technical/>

API Economy & Digital Strategy

Ade McCormack
Digital Strategy



... My first reaction to being asked to attend was that this was unlikely to be a strategic event, given the focus on application programming interfaces.

I left the event believing that if you do not have an API strategy, you do not, in fact, have a business strategy in the digital economy.

<http://www.ademccormack.com/digitalstrategy/digital-economy/tinderprise-the-future-of-supplier-management/>